

## VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI DEL 26 MAGGIO 2017

Il giorno 26/05/2017, alle ore 11:00, in Reggio Emilia, si è riunita l'Assemblea della società REGGIO CHILDREN S.r.l., per discutere e deliberare in merito al seguente

### ORDINE DEL GIORNO

1. Presentazione del Bilancio chiuso al 31-12-2016 e delibere relative;
2. Relazione del Collegio Sindacale;
3. Presentazione del Budget 2017 e linee di indirizzo strategiche;
4. Varie ed eventuali.

Assume la presidenza dell'Assemblea Claudia Giudici, che

### CONSTATA E DÀ ATTO

che l'Assemblea è stata formalmente convocata ai sensi dello Statuto Sociale ed è stato comunicato a tutti gli interessati il giorno, ora e luogo dell'adunanza;

che la presente Assemblea si svolge in seconda convocazione, essendo andata deserta la prima del 29 aprile 2017;

che sono presenti, in proprio o per delega, i titolari di quote pari al 97,5294% dell'intero capitale sociale; che è presente il Consiglio di Amministrazione nelle persone di:

- Claudia Giudici, Presidente
- Paola Cavazzoni, Consigliere
- Corrado Colli, Consigliere

Assenti giustificati i consiglieri Lorenza Benedetti e Mauro Bonaretti.

che sono presenti i Sindaci effettivi:

- Valerio Fantini, Presidente Collegio sindacale
- Silvia Pattacini, Sindaco effettivo

Assente giustificato il Sindaco effettivo Mirco Zucca.

che il progetto di Bilancio è stato depositato presso la sede sociale nei termini di legge;

che tutti i presenti si sono dichiarati sufficientemente informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno e pertanto ne accettano la discussione.

La Presidente dichiara la presente Assemblea validamente costituita e atta a deliberare, invitando ad assumere le funzioni di Segretario Francesca Romei, che accetta.

Presenta brevemente l'ODG. Passa a illustrare il 1° punto all'OdG e dà lettura della relazione sull'attività svolta nel corso dell'esercizio in esame, che i soci troveranno in cartellina.

Ricorda che è questa la 23<sup>a</sup> Assemblea dei Soci e che il 2016 è stato l'anno di insediamento del Consiglio di Amministrazione, nominato il 9 febbraio 2016. Il Bilancio che oggi si va a esaminare e approvare, riporta un risultato positivo, al netto delle tasse, pari a Euro 125.071,79.

Risultato che è stato reso possibile grazie all'operato del CdA, di tutto il gruppo di lavoro di Reggio Children e alla costante e preziosa attività di integrazione e coordinamento con l'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia e la Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi. Il 2016 è stato un anno caratterizzato dal proseguimento della ristrutturazione e del rilancio delle aree critiche di Reggio Children e dal contemporaneo sviluppo delle attività caratteristiche. Vi è stato inoltre un grande lavoro congiunto con l'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune e la Fondazione Reggio Children per elaborare le Linee del Piano Strategico del "Sistema Reggio Children" per corrispondere al mandato del Socio di maggioranza, il Comune di Reggio Emilia. Un progetto che ha avuto l'obiettivo di definire la Mission e le Linee Strategiche di sviluppo del Sistema, di proporre strumenti di raccordo e descrivere le aree prioritarie di ognuno dei tre soggetti al fine di conseguire l'ulteriore sviluppo e la diffusione del Reggio Emilia Approach nel mondo.

Passa poi ad analizzare il Bilancio richiamando gli elementi che hanno caratterizzato l'operato della società nel 2016: le attività dell'Area ex Reggio nel Mondo sono completamente confluite nella Fondazione E35; si è avviato il processo di riconfigurazione del Network Internazionale della società; si sono consolidati i progetti a vocazione internazionale; si è proseguito nella riconfigurazione di Pause-Atelier dei Sapori, riconoscendolo pienamente quale progetto strategico del Centro Internazionale Loris Malaguzzi; si è consolidata l'attività di consulenza; è proseguito il progetto sui temi della sostenibilità con Iren Ambiente e si è continuata la riconfigurazione degli Atelier Cittadini al Centro Internazionale, gestiti direttamente da Reggio Children da settembre 2016.

Nel corso dell'anno, sono state ulteriormente incrementate e qualificate le proposte formative per migliaia di persone che vengono a Reggio da molti Paesi del mondo, per conoscere e approfondire il Reggio Approach; è continuata la strategia di differenziazione e sperimentazione di nuovi percorsi formativi; si è ampliata la richiesta di partecipazione a Conferenze, Seminari, Workshop in diversi paesi e si sono generate richieste da parte di nuovi Paesi, di percorsi di formazione di secondo livello, a medio e lungo termine; si è consolidata la relazione con la Fondazione cinese Soong Ching Ling Jiangxi Province; si è registrato un incremento dei progetti di formazione rivolti all'Italia; si è mantenuta significativa l'attività della casa editrice Reggio Children con la pubblicazione di 4 nuovi titoli; sono proseguiti i tour delle Mostre ed è aumentato il numero di presenze agli Atelier Cittadini al Centro Internazionale.

Come già anticipato, il Bilancio relativo all'Esercizio 2016 riporta un risultato di gestione prima delle imposte di Euro 175.539,79, che origina un utile di Euro 125.071,79.

Per il quinto anno consecutivo, dopo la perdita d'esercizio del 2011, Reggio Children s.r.l. ha ottenuto un risultato positivo grazie al consolidamento e allo sviluppo di attività caratteristiche della Società, alla gestione rigorosa dei costi e alla risoluzione delle difficoltà gestionali del Progetto Pause.

Sottolinea che il 2016, al netto del fatturato dell'Area ex Reggio nel Mondo e della Summer School (attività biennale), presenti nell'esercizio 2015, segna una crescita e uno sviluppo delle attività caratteristiche di Reggio Children con un incremento del fatturato del 5% rispetto al 2015.

Questo risultato economico positivo è stato raggiunto dopo aver corrisposto quanto dovuto all'istituzione per le attività regolate da Convenzione e per ulteriori collaborazioni (totale Euro 410.732), con un incremento pari al 10% rispetto al 2015 e del 40% rispetto al 201. Dalla nascita della società si registra un trasferimento complessivo ai nidi e alle scuole dell'infanzia di circa 4 milioni e 500 mila euro.

Sul piano dei ricavi, con la collaborazione dell'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia e della Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi, la Società è riuscita a mantenere e incrementare valori importanti rispetto ai ricavi delle proprie attività caratteristiche. Il valore della produzione vede un aumento del 5% rispetto al 2015.

Sul fronte dei costi fissi, si rileva complessivamente una diminuzione rispetto al 2015 (Euro 169.519) imputabile alla riduzione dei costi del personale e dei collaboratori (-7%) in linea con le attuali disposizioni normative, all'azzeramento dei compensi degli Amministratori e al termine dell'ammortamento dei costi di start-up della Fondazione Reggio Children – Centro Loris Malaguzzi, sostenuti dalla società nel 2011.

Rispetto ai costi variabili, si registra un contenimento imputabile a una rigorosa e attenta gestione. Questo si riscontra nell'aumento della marginalità che passa dal 53% del 2015 al 55% nel 2016.

Complessivamente la Società si conferma anche nel 2016 capace di produrre un volume di attività importante e una crescita dei ricavi caratteristici.

Il risultato raggiunto rispetta quanto dichiarato nell'Assemblea di Bilancio 2015 presentando il Preventivo 2016: consolidamento del fatturato (aumento del 5%); aumento della marginalità (2 punti percentuali), con un miglioramento dell'obiettivo rispetto alla riduzione dei costi fissi.

Dopo l'analisi dei risultati gestionali delle singole aree e le conclusioni e ringraziamenti, introduce il 2° punto all'Odg dando la parola a Valerio Fantini, Presidente del Collegio Sindacale, che illustra brevemente la Relazione al Bilancio predisposta dall'Organo di controllo. Chiude con una nota di merito per l'operato degli amministratori, che ha permesso di raggiungere un risultato importante, in un contesto generale ancora di difficoltà.

La Presidente apre quindi la discussione.

Prende la parola l'Assessore all'Educazione e Conoscenza Raffaella Curioni.

Esprime apprezzamento per il risultato raggiunto. Un consuntivo 2016 molto positivo che, in continuità con la precedente gestione, mostra una società in crescita sia in termini economici che in termini di capacità progettuali. Promuovere la centralità educativa nelle politiche pubbliche, promuovere l'internazionalizzazione e il dialogo tra culture, diffondere il Reggio Emilia Approach nel mondo, queste le finalità della Reggio Children che, in stretta collaborazione con la Fondazione Reggio Children e con l'Istituzione Scuole e Nidi dovrà sapere cogliere nel futuro le innovazioni del ruolo politico e sociale che può avere l'educazione nella società contemporanea. Una sfida non facile, ma alla quale siamo certi che il sistema educativo reggiano saprà lavorare con impegno e passione.

Conclude con un ringraziamento al Consiglio di Amministrazione e a tutto il personale.

Continua la discussione con vari interventi dei soci, con particolare attenzione al ruolo culturale e "politico" dell'educazione, proposto in particolare da Ione Bartoli, ripreso da Bruna Giacomini e Tiziana Fillipini sottolineando in valore dell'essere Sistema per dare forza a questo significato.

Al termine della discussione la Presidente invita l'Assemblea a deliberare sul Bilancio e sulla destinazione dell'utile d'esercizio di Euro 125.071,79 a riserva legale per l'importo di Euro 6.254,00 e a copertura parziale perdite anni precedenti per euro 118.817,79.

L'Assemblea all'unanimità, con voto esplicitamente espresso,

#### DELIBERA

- . di approvare il Bilancio chiuso al 31/12/2016, così come predisposto dall'Organo Amministrativo;
- . di approvare la destinazione dell'utile d'esercizio di Euro 125.071,79 a riserva legale per l'importo di Euro 6.254,00 e a copertura parziale perdite anni precedenti per euro 118.817,79.

La Presidente introduce il 3° punto all'OdG. Chiede al Consigliere Colli, incaricato dai Consigli di Amministrazione dei tre soggetti e dall'Amministrazione Comunale di portare a sintesi l'elaborazione e di illustrare il lavoro fatto riguardo alle Linee del Piano Strategico.

Il documento, quale elemento di raccordo e visione dei tre soggetti, si propone di definire la Mission, le Linee Strategiche di sviluppo del Sistema Reggio Children, proporre strumenti di raccordo e descrivere le aree prioritarie di ogni soggetto parte del Sistema al fine di conseguire lo sviluppo e la diffusione del Reggio Emilia Approach nel mondo.

Propone una visione integrata riconoscendo che solo in questa modalità l'esperienza dei nidi e delle scuole dell'infanzia e la cultura educativa della città di Reggio Emilia può essere difesa, rinnovata, sviluppata. Un approccio e una vocazione educativa capace di contaminare i diversi ambiti del sapere.

Illustra poi il piano nelle sue articolazioni (l'analisi dei punti di forza, di debolezza, delle opportunità e minacce), sottolineando alcuni passaggi sul lavoro fatto.

Partendo dalla consapevolezza di quanto di straordinario c'è in questa esperienza, siamo come sistema in presenza di minacce, non solo in termini economico/finanziari, ma anche di tipo normativo (v. norme sulle società partecipate da enti pubblici), di concorrenza internazionale (marchio), indebolimento della qualità (ricambio generazionale), etc..

Si è ritenuto importante ribadire la visione sistemica e l'importanza del ruolo delle scuole (know how); definire gli elementi che lo costituiscono e i luoghi dell'esperienza. Si è chiesto a ogni CdA di affiancare, al documento delle Linee Strategiche, un piano operativo e un piano dell'organizzazione.

La modalità è stata quella di fotografare il Sistema oggi, per arrivare a una declinazione del modello.

Sono state declinate le azioni prevalenti (non tutte, ma le più importanti), che si è iniziato a riprendere nei piani operativi. Da gennaio si è incontrato regolarmente il Comitato di Coordinamento dei 3 soggetti, quale importante elemento di raccordo.

L'elemento da cui partire è la "mission" comune, cioè la diffusione nel mondo dei tratti distintivi dell'approccio educativo dei Nidi e delle Scuole dell'Infanzia di Reggio Emilia, con l'obiettivo che diventi l'esperienza di riferimento nel mondo in particolare riguardo all'educazione in età prescolare.

Strumenti operativi sono il Coordinamento del Sistema Reggio Children, un calendario comune, una comunicazione integrata del Sistema e le Convenzioni (relazioni che hanno un aspetto formale/contrattuale).

Il modello operativo del Sistema Reggio Children nasce dall'identità dei tre soggetti.

Al termine della presentazione, la Presidente apre il dibattito.

Interviene il socio Sergio Spaggiari. Sottolinea l'importanza di fare squadra pur nella differenza dei ruoli dei tre soggetti ed esprime apprezzamento per lo strumento presentato.

Prende poi la parola la Presidente e in continuità con le Linee Strategiche presentate, descrive gli obiettivi del Budget 2017.

Premette che il budget è stato costruito con elementi di prudenza e considera già investimenti sia in risorse umane che in strumentazioni.

Sinteticamente gli obiettivi dati sono:

-Aumento del fatturato dal 5 al 10% rispetto all'esercizio 2016. Aumentano previsto soprattutto per le aree Mostre/Editoria/Atelier (nuovi noleggi nel corso dell'anno) e Formazione (incremento gruppi di studio, etc.)

-Consolidamento della marginalità complessiva delle aree (55%)

-Conferma dell'importo del 2016 quale trasferimento all'Istituzione Scuole e Nidi d'Infanzia. Dato che in fase di preconsuntivo potrebbe aumentare.

Segue una breve discussione.

La Presidente chiede all'Assemblea di deliberare sugli obiettivi di Budget 2017 e sulle linee strategiche presentate.

L'Assemblea all'unanimità, con voto esplicitamente espresso,

**DELIBERA**

di approvare gli obiettivi di Budget 2017 e le linee strategiche presentate.

Chiede poi a Paola Cavazzoni di informare sul Progetto PAUSE.

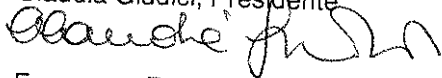
Paola Cavazzoni riprende gli obiettivi presentati all'Assemblea del 2016, che sono stati rispettati. È stato infatti raggiunto il break even, realizzando un utile di 25.147,92 (margine 2%). Il dato del periodo gennaio-aprile 2017 è positivo rispetto all'anno precedente e in linea con gli obiettivi di budget. L'affluenza al ristorante è buona, nonostante i problemi logistici legati al cantiere dell'area ex Officine Reggiane. Informa su progetti in fase di analisi e di realizzazione.

Ringrazia oltre al CdA, lo staff che interpreta giornalmente con grande impegno il progetto e tutti coloro che vi hanno creduto.

Avendo esaurito gli argomenti posti all'ordine del giorno, e più nessuno chiedendo la parola, la Presidente ringrazia tutti i partecipanti e dichiara sciolta l'Assemblea alle ore 14:00 previa stesura, lettura, approvazione e sottoscrizione del presente verbale.

Reggio Emilia, 26/05/2017

Claudia Giudici, Presidente



Francesca Romei, Segretario

